



## การปฏิรูปรัฐวิสาหกิจจีน... โจทย์หินที่ท้าทายของ ทางการจีน

ECONOMIC BRIEF

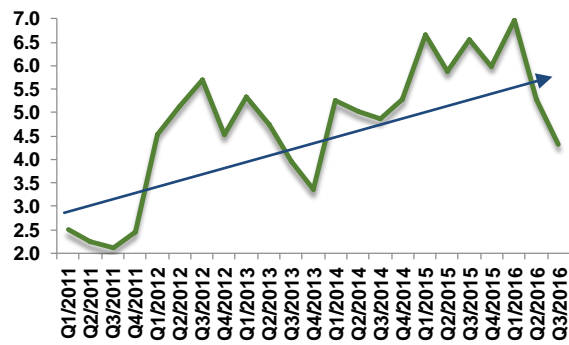
ปีที่ 23 ฉบับที่ 3668

วันที่ 16 มีนาคม 2560

การประชุมสภาผู้แทนประชาชนแห่งชาติจีน (NPC) ที่เสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2560 ที่ผ่านมาค่อนข้างเป็นที่แน่ชัดแล้วว่า เป้าหมายทางเศรษฐกิจของจีนในปี 2560 นั้น ทางการจีนให้ความสำคัญต่ออัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจลดน้อยลง โดยระบุว่า เป้าหมายอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ “ราวร้อยละ 6.5” นั้นอาจจะไม่ยากที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งทางการจีนได้หันมาให้ความสำคัญกับเสถียรภาพทางเศรษฐกิจภายในประเทศมากขึ้น ผ่านความพยายามในการลดทอนความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับภาคการผลิตที่ยังประสบปัญหาการผลิตส่วนเกินและความไม่มีประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจที่ต้องเร่งจัดการการปฏิรูป อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จที่ทางการจีนยังไม่ได้กล่าวถึงหรือระบุถึงอย่างจริงจังในการประชุม NPC ครั้งนี้และอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของจีนในอนาคตได้ คือ แนวทางการจัดการกับปัญหาภาระหนี้ภาคเอกชนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา โดยความน่ากังวลของภาระหนี้ภาคเอกชนของจีนตกอยู่ที่ทิศทางการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากรัฐวิสาหกิจที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง (Zombie companies) จนกลายมาเป็นปัญหาเรื้อรังในระบบเศรษฐกิจยักษ์ใหญ่อันดับสองของโลกอย่างจีน

ทั้งนี้ ภาระหนี้ภาคเอกชนที่ขยายตัวอย่างมากส่วนใหญ่เกิดจากรัฐวิสาหกิจ (SOEs) จนภาระหนี้ของ SOEs มีสัดส่วนกว่าร้อยละ 60 ของหนี้ภาคเอกชนจีนหรือเกือบร้อยละ 100 ของ GDP และมีแนวโน้มผิดนัดชำระหนี้มากขึ้น สะท้อนได้จากสัดส่วนของรัฐวิสาหกิจจีนที่ขาดทุนในปี 2559 ยังคงอยู่ที่ร้อยละ 28 ของจำนวนรัฐวิสาหกิจจีนที่มีอยู่ราว 3,000 แห่ง<sup>1</sup> ตรงกันข้ามกับสัดส่วนของบริษัทเอกชนจีนที่ขาดทุนอยู่ที่เพียงราวร้อยละ 9 ของจำนวนบริษัทเอกชนจีนกว่า 210,000 แห่ง จนก่อให้เกิดรัฐวิสาหกิจที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน (Zombie companies) เป็นจำนวนมากที่ทางการจีนต้องเข้ามาประคองผ่านการอุดหนุน (Subsidy) เพื่อไม่ให้ล้มละลาย นอกจากนี้ การก่อหนี้ของภาคเอกชนซึ่งมีรัฐวิสาหกิจเป็นลูกหนี้หลักนั้น หากพิจารณาถึงประสิทธิภาพของการก่อหนี้ต่อการเพิ่มขึ้นของรายได้ของประเทศ (Incremental debt-output ratio) พบว่า นับตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา GDP 1 หน่วยของจีนต้องใช้หนี้ถึง 5.4 หน่วยในการสร้าง ซึ่งสูงกว่าช่วงปี 2554-2557 ที่ใช้หนี้โดยเฉลี่ยเพียง 3.9 หน่วย ยิ่งสะท้อนความไม่มีประสิทธิภาพของการก่อหนี้ของรัฐวิสาหกิจจีน

อัตราส่วนการก่อหนี้ต่อการเพิ่มขึ้นของรายได้ประเทศของจีน



ที่มา: CEIC และ BPoC จำนวนโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

<sup>1</sup> ข้อมูลจาก <http://data.stats.gov.cn/english/easyquery.htm?cn=A01> ซึ่งรวมเฉพาะกิจการที่มีรายได้รวม 20 ล้านหยวนต่อปีขึ้นไป

จากความสำเร็จของปฏิรูปรัฐวิสาหกิจจีนข้างต้น ทางการเงินได้มีความพยายามในการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจจีนที่ทางการเงินประกาศออกมาในช่วง ก.ค. 2559 หากแต่ การแก้ไขปัญหา SOEs ของทางการเงินในช่วงที่ผ่านมายังคงเป็นไปอย่างหละหลวมผ่านการแลกเปลี่ยนหนี้กับหุ้นที่ไม่ได้เพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน หรือการควบรวมกิจการ SOEs ที่ไม่มีประสิทธิภาพเข้าด้วยกัน เพื่อยื้อ SOEs ที่ควรจะเข้าสู่กระบวนการล้มละลายให้ยังคงอยู่ โดยไม่ได้ใช้ยา

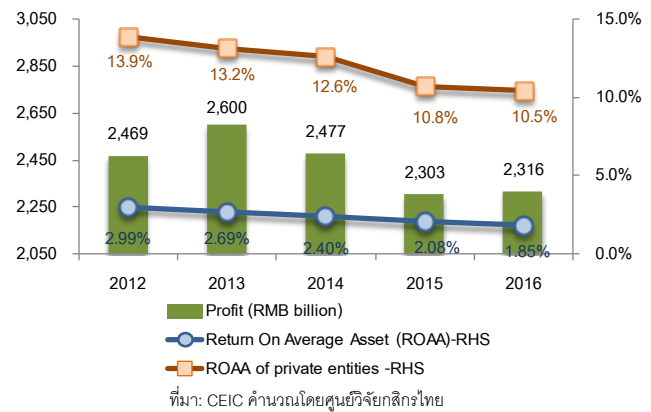
ขนานแรงอย่างการปรับโครงสร้าง SOEs ให้มีประสิทธิภาพอย่างจริงจัง ซึ่งสะท้อนได้จากความสามารถในการทำกำไรของ SOEs จีนที่ยังคงให้ภาพที่สวนทางกับการเพิ่มขึ้นของกำไรของ SOEs ที่ขยายตัวกว่าร้อยละ 1.7 ในปี 2559 ตามที่ทางการเงินได้ออกมากล่าวอ้าง<sup>2</sup> โดยอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROAA) ของ SOEs จีนนั้นยังคงลดลงต่อเนื่องและต่ำกว่าของภาคเอกชนอยู่ค่อนข้างมาก บ่งชี้ได้ว่า การก่อหนี้ของรัฐวิสาหกิจจีนในช่วงที่ผ่านมาไม่ได้ลงทุนหรือจัดสรรทรัพยากรดังกล่าวลงในสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

ดังนั้น ปัญหาเชิงโครงสร้างของ SOEs ดังกล่าวควรได้รับการปรับปรุงอย่างจริงจัง เพื่อรับมือกับความเสี่ยงการผิดนัดชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคตจนนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อระบบเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ความพยายามในการแก้ไขปัญหา SOEs เพียงผิวเผิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการควบรวม SOEs ที่ไม่มีประสิทธิภาพเข้าด้วยกันนั้น ยิ่งส่งผลให้การปรับปรุงประสิทธิภาพองค์กรยากขึ้นเป็นเงาตามตัว และยังเบียดบังทรัพยากรในการลงทุนและพัฒนา (Crowd-out effect) ของภาคเอกชนที่มีประสิทธิภาพได้ นอกจากนี้ ควรควบคุมคุณภาพของการปล่อยสินเชื่อใหม่ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น เพื่อมิให้ความเสี่ยงของระบบการเงินการธนาคารเพิ่มขึ้นตามเป้าหมายการเพิ่มขึ้นของยอดสินเชื่อคงค้างในระบบอีกร้อยละ 12 ในปี 2560 นี้ที่ NPC ได้วางไว้

นับต่อจากนี้ ประสิทธิภาพของแนวทางการแก้ไขปัญหา SOEs ของทางการเงินจึงนับเป็นประเด็นที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นความพยายามในการจัดตั้งศาลล้มละลายสำหรับจัดการกับ zombie companies หรือความพยายามในการลดการอุดหนุน (Subsidy) แก่ SOEs ที่ไม่มีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ยังคงต้องจับตาแนวทางการสานต่อการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจผ่านแผนปฏิรูปรัฐวิสาหกิจจีนขั้นต่อไปที่ออกมาในช่วงต้นปี 2560 ที่เปิดโอกาสให้ภาคเอกชนสามารถเข้ามาร่วมถือหุ้นในรัฐวิสาหกิจได้ (Mixed-ownership reform) ว่าจะมีประสิทธิภาพเพียงใด ซึ่งแนวทางการปฏิรูปดังกล่าวครอบคลุมถึงการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic investment) การควบรวมกิจการของภาคเอกชน (M&A) และการเสนอขายหุ้นใหม่ให้กับนักลงทุนทั่วไปผ่านตลาดหลักทรัพย์ (IPO) ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย 7 อุตสาหกรรมภายในสิ้นปี 2560 อาทิ พลังงาน การบินพลเรือน การสื่อสารโทรคมนาคม หรือการรถไฟ ซึ่งถ้ากฎหมายสามารถให้ภาคเอกชนเข้ามา มีบทบาทในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินงานและโครงสร้างองค์กรได้อย่างโปร่งใส ก็อาจทำให้ความหวังของการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจผ่านการปฏิรูป SOEs กลับมาสดใสอีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ศูนย์วิจัยกสิกรไทยมองว่า กระบวนการปฏิรูปรัฐวิสาหกิจของจีนคงจะดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจโดยรวม เนื่องจาก SOEs ของจีนมี

ความสามารถในการทำกำไรของ SOEs จีนยังอยู่ในระดับต่ำ



<sup>2</sup> จากรายงานผลประกอบการของรัฐวิสาหกิจจีนในปี 2559 ของทางการเงินนั้น ได้ระบุว่า SOEs จีนมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากที่เคยหดตัวกว่าร้อยละ 6.7 ในปี 2558 อีกทั้ง ผลประกอบการรัฐวิสาหกิจส่วนกลางของจีน (Centrally-administered SOEs) ในช่วง 2 เดือนแรกของปี 2560 นี้ได้พลิกกลับมามีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 (YoY)

บทบาทต่อระบบเศรษฐกิจของจีนค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในภาคส่วนที่ประสบปัญหาการกำลังการผลิตส่วนเกิน แต่ยังคงอยู่ได้ด้วยความช่วยเหลือจากรัฐบาลจีนผ่านการอุดหนุน (Subsidy) เนื่องจากมีผลกำไรที่อยู่ในระดับต่ำหรือประสบภาวะขาดทุนมาอย่างยาวนาน ไม่ว่าจะเป็นสัดส่วนการจ้างงานของ SOEs ในภาคการผลิตที่ไม่มีประสิทธิภาพที่สูงเกือบร้อยละ 10 ของการจ้างงานทั้งหมดในปี 2559 หรือขนาดสินทรัพย์ของ SOEs ที่มีขนาดใหญ่จนยากที่จะลดขนาดขององค์กร (Downsizing) ในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น การแก้ปัญหาของ SOEs ที่เรื้อรังดังกล่าวอาจต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรและวิธีการทำงาน โดยไม่กระทบต่อการจ้างงานและผลผลิตของประเทศมากนัก

#### อัตราการผลิตมีส่วนร่วมของ SOEs ต่อภาคการผลิตในอุตสาหกรรมที่มีกำลังการผลิต

##### ส่วนเกิน (ร้อยละ)

(%)	สัดส่วนจำนวนบริษัท		สัดส่วนสินทรัพย์		สัดส่วนการจ้างงาน		สัดส่วนผลกำไรในอุตสาหกรรม	
	2011	2015	2011	2015	2011	2015	2011	2015
Mining and washing coals	11.5	15.8	72.0	74.0	66.8	72.4	54.0	-68.8
Extraction of petroleum and natural gas	40.2	58.9	94.7	94.5	96.3	97.4	90.9	68.7
Smelting and pressing of ferrous and non-ferrous metal	5.8	5.3	34.0	47.6	37.8	31.9	19.8	-46.0
Processing of petroleum, coking, and natural gas	10.9	11.1	58.8	51.2	49.3	48.5	-30.3	39.7

ที่มา: Statistical Year Book 2016 และ 2012 คำนวณโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย

อนึ่ง จากพื้นฐานของเศรษฐกิจจีนที่ยังคงอุปราคาบางส่วนซึ่งสะท้อนได้จากความไม่มีประสิทธิภาพของรัฐวิสาหกิจจีนนั้น นับได้ว่าเป็นความท้าทายอีกประการที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ดังนั้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยังคงมุมมองการขยายตัวทางเศรษฐกิจของจีนในปี 2560 ในเชิงระมัดระวังที่ร้อยละ 6.4 โดยต้องติดตามผลของการปฏิรูปของทางการจีนว่าจะสามารถปรับปรุงโครงสร้างและการบริหารจัดการ SOEs ได้มากน้อยเพียงใด รวมถึงยังคงต้องติดตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของทางการจีนในระยะข้างหน้าว่าจะออกมาในทิศทางใด โดยต้องไม่ให้มีผลกระทบต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ บนเป้าหมายที่ทางการจีนยังคงอัตราการขาดดุลการค้าคลังไว้ที่ร้อยละ 3 ของ GDP นอกจากนี้ จากเป้าหมายที่ทางการจีนพยายามรักษาสมดุลระหว่างการนำเข้าและส่งออกของประเทศ การส่งออกของไทยไปจีนในปีนี้น่าจะพลิกฟื้นกลับมาขยายตัวได้ในกรอบร้อยละ 0.6-2.6 (ค่ากลาง 1.6) ได้ ภายหลังจากที่ขยายตัวได้เล็กน้อยร้อยละ 0.28 ในปี 2559 ที่ผ่านมา

#### Disclaimer

รายงานวิจัยฉบับนี้จัดทำเพื่อเผยแพร่ทั่วไป โดยจัดทำขึ้นจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ที่น่าเชื่อถือ แต่บริษัทฯ มิอาจรับรองความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ หรือความสมบูรณ์เพื่อใช้ในทางการค้าหรือประโยชน์อื่นใด บริษัทฯ อาจมีการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงข้อมูลได้ตลอดเวลาโดยไม่ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ผู้ใช้ข้อมูลต้องใช้ความระมัดระวังในการใช้ข้อมูลต่างๆ ด้วยวิจารณญาณของตนเองและรับผิดชอบในความเสี่ยงเองทั้งสิ้น บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบผู้ใช้นี้หรือบุคคลใดในความเสียหายใดจากการใช้ข้อมูลดังกล่าว ข้อมูลในรายงานฉบับนี้จึงไม่ถือว่าเป็นการให้ความเห็นหรือคำแนะนำในการตัดสินใจทางธุรกิจ แต่อย่างใดทั้งสิ้น