



# ปธน. เวียดนามเยือนไทย 27-29 พ.ค.

## ความสัมพันธ์ทางการทูตสู่การยกระดับเศรษฐกิจผ่านยุทธศาสตร์

### Three Connects

ECONOMIC BRIEF

Vol.32 No.4271 2 มิถุนายน 2569

- การเยือนไทยอย่างเป็นทางการของนายโต เลิม เลขาธิการใหญ่พรรคคอมมิวนิสต์และประธานาธิบดีแห่งสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ระหว่างวันที่ 27-29 พ.ค. ที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อกระชับความสัมพันธ์ไทย-เวียดนามในวาระครบรอบ 50 ปีการสถาปนาความสัมพันธ์ทางการทูต โดยทั้งสองประเทศได้เห็นพ้องในยุทธศาสตร์ “Three Connects” ภายใต้กรอบหุ้นส่วนเชิงยุทธศาสตร์รอบด้าน (Comprehensive Strategic Partnership: CSP) “Three Connects” มุ่งส่งเสริมความเชื่อมโยง 3 ด้าน ได้แก่ ความเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Connectivity) ความเชื่อมโยงเศรษฐกิจระดับท้องถิ่น (Local-to-Local Connectivity) และความเชื่อมโยงการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียว (Green Transition Connectivity) เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของทั้งสองประเทศให้เติบโตไปด้วยกัน
- ในมุมมองของเวียดนาม Three Connects เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ในการใช้ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเป็นเครื่องมือยกระดับเศรษฐกิจของประเทศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เวียดนามได้เร่งยกระดับความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจและประเทศคู่ค้าสำคัญอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐฯ จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ออสเตรเลีย อินเดีย รวมถึงประเทศในยุโรปและอาเซียน ซึ่งการขยายเครือข่ายความร่วมมือดังกล่าวไม่ได้มีเป้าหมายเพียงด้านการทูตหรือความมั่นคง แต่เชื่อมโยงโดยตรงกับเป้าหมายการพัฒนาประเทศ ให้เป็นประเทศที่มีรายได้สูงภายในปี 2045
- กล่าวอีกนัยหนึ่ง เวียดนามกำลังใช้ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเป็นเครื่องมือดึงดูดการลงทุน เทคโนโลยี ตลาด และโอกาสทางเศรษฐกิจเข้าสู่ประเทศ แนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางการปฏิรูปเศรษฐกิจ Doi Moi 2.0 ซึ่งเป็นการต่อยอดจากการปฏิรูปเศรษฐกิจครั้งใหญ่ในช่วงปลายทศวรรษ 1980 โดยเป้าหมายสำคัญของเวียดนามไม่ใช่ว่าจะเป็นฐานการผลิตต้นทุนต่ำ



ดร.วิลรัตน์ ชัยวิภาส

เจ้าหน้าที่วิจัยอาวุโส

wilairat.c@kasikornresearch.com

แต่ต้องการยกระดับเศรษฐกิจไปสู่การเป็นฐานการผลิตที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ทั้งอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เซมิคอนดักเตอร์ เทคโนโลยี AI และดิจิทัล พลังงานสะอาด และเศรษฐกิจสีเขียว เพื่อสนับสนุนการเป็นประเทศรายได้สูงภายในปี 2045 ซึ่งการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยทั้งเงินทุน เทคโนโลยี ความรู้ และการเข้าถึงตลาดโลก และเป็นเหตุผลที่เวียดนามให้ความสำคัญกับการยกระดับความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจกับประเทศต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

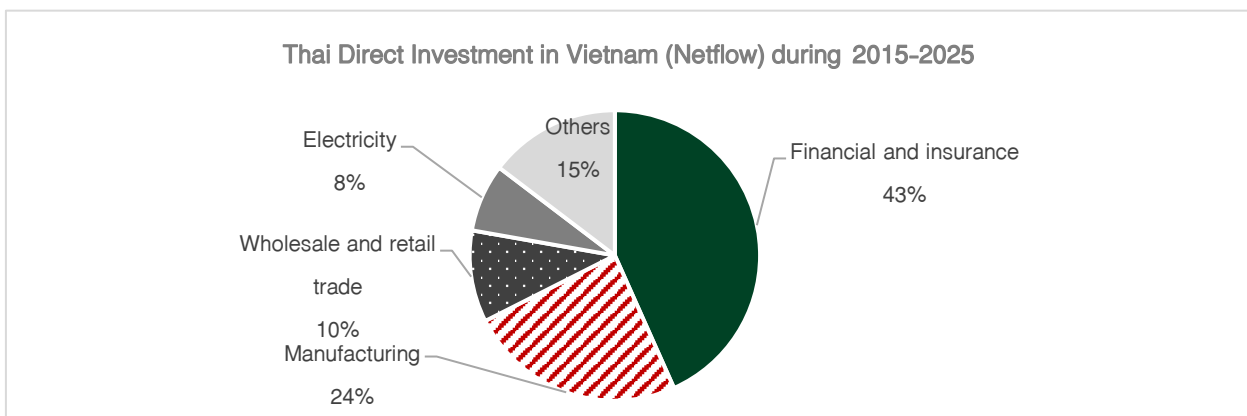
ตารางที่ 1 ประเทศที่เวียดนามยกระดับความสัมพันธ์สู่ Comprehensive Strategic Partnership ต่างมีบทบาทสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาเศรษฐกิจของเวียดนามในมิติที่แตกต่างกัน

| ประเทศที่มี Comprehensive Strategic Partnership กับเวียดนาม | ความสำคัญต่อเวียดนาม  |
|---|---|
| สหรัฐ EU UK ฝรั่งเศส  | ตลาดส่งออกสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง                            |
| จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น สิงคโปร์ มาเลเซีย และไทย              | FDI และการลงทุนในห่วงโซ่การผลิต                             |
| รัสเซีย ออสเตรเลีย EU                                       | ความมั่นคงด้านพลังงานและแร่สำคัญ (Critical Minerals)        |
| ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์                                       | เศรษฐกิจสีเขียวและการยกระดับมาตรฐานอาหาร                    |
| สิงคโปร์ และ UK   | การลงทุนในภาคการเงิน  |
| จีน สหรัฐ รัสเซีย อินเดีย และอินโดนีเซีย                    | ความมั่นคงระหว่างประเทศและเสริมอำนาจต่อรองด้านภูมิรัฐศาสตร์ |

Source: KResearch

- ในมุมมองของเวียดนาม ไทยเป็นหนึ่งใน 10 นักลงทุนต่างชาติรายสำคัญของเวียดนาม ด้วยมูลค่าเงินลงทุนสะสมสุทธิกว่า 1 หมื่นล้านดอลลาร์ฯ กระจายอยู่ในหลายอุตสาหกรรม ทั้งธุรกิจพลังงาน คำส่งค้าปลีก ภาคอุตสาหกรรมและบริการทางการเงินการธนาคาร ดังนั้น ยุทธศาสตร์ Three Connects จึงไม่เพียงมุ่งส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างสองประเทศเท่านั้น แต่ยังเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้เวียดนามดึงดูดเงินลงทุน เชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทาน และยกระดับบทบาทของตนในเศรษฐกิจภูมิภาคผ่านความร่วมมือกับภาคธุรกิจไทยมากขึ้น

รูปที่ 2 การลงทุนของไทยในเวียดนามกระจายตัวอยู่ในภาคการเงิน อุตสาหกรรมการผลิต คำส่งค้าปลีก และพลังงาน

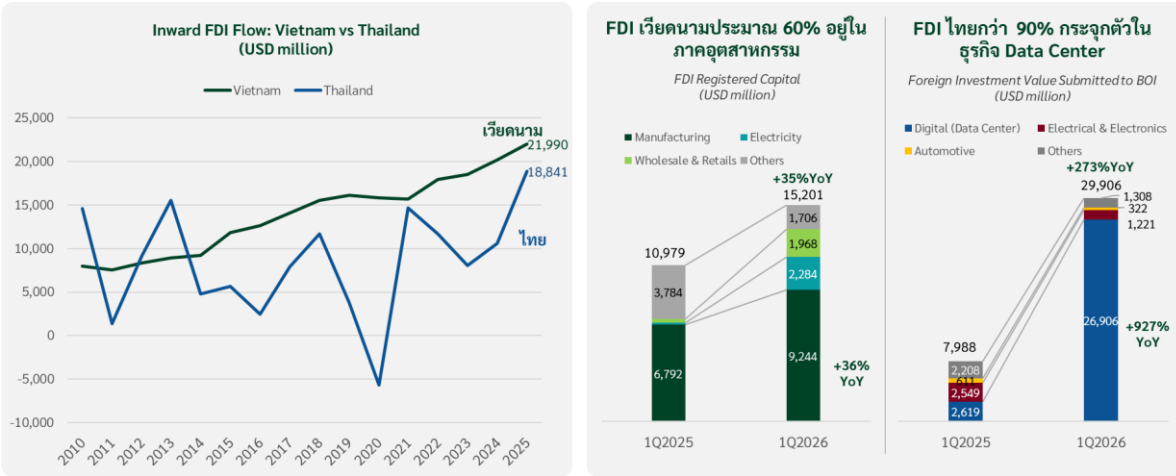


Source: Bank of Thailand, compiled by KResearch

บริการทุกระดับประทับใจ

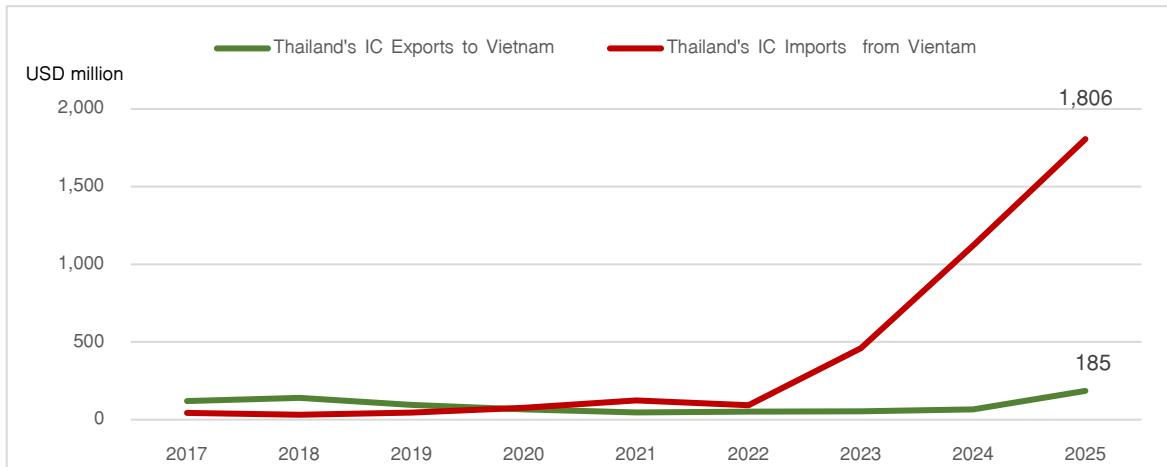
- **ในมุมมองของไทย Three Connects เปิดโอกาสให้ภาคธุรกิจไทยขยายการลงทุนในตลาดที่มีผู้บริโภคมากกว่า 100 ล้านคนและกำลังซื้อเติบโตเร็วที่สุดแห่งหนึ่งในอาเซียน** ความเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานจะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจไทยไปลงทุนเพื่อเชื่อมโยงกับภาคการผลิตกับเวียดนามได้มากขึ้น และได้รับประโยชน์ผ่านผลตอบแทนของการลงทุน ขณะที่ ความเชื่อมโยงเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นจะช่วยเปิดตลาดใหม่ให้ผู้ประกอบการ SME ในระดับจังหวัดสามารถส่งออกสินค้าไปยังเวียดนาม ส่วน ความเชื่อมโยงการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจสีเขียวจะสร้างโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดให้ผู้ผลิตไฟฟ้าไทย
- **ในอีกด้านหนึ่ง Three Connects อาจเปลี่ยนแปลงบทบาทของไทยในห่วงโซ่อุปทานภูมิภาค จากเดิมที่ได้ประโยชน์ผ่านการส่งออกสินค้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนไปยังเวียดนาม ไปสู่การสร้างผลตอบแทนผ่านการลงทุนโดยตรงในเวียดนามมากขึ้น** เนื่องจากการลงทุนของภาคธุรกิจไทยมีส่วนช่วยระดับขีดความสามารถในการผลิตและการจ้างงานในหลายอุตสาหกรรมของเวียดนาม ตัวอย่างเช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าเม็ดพลาสติกจากไทย ขณะที่การลงทุนในอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป เช่น ไก่แช่แข็ง ช่วยเพิ่มศักยภาพการผลิตและการส่งออกของเวียดนามในระยะยาว ส่งผลให้ผู้ผลิตไทยมีแนวโน้มใช้เวียดนามเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออกมากขึ้น แทนการส่งออกสินค้าจากไทยโดยตรง
- **อย่างไรก็ตาม ประเด็นที่สำคัญอาจไม่ได้อยู่ที่ยุทธศาสตร์ Three Connects เพียงอย่างเดียว แต่อยู่ที่ว่าไทยจะรักษาความสามารถในการแข่งขันของตนเองได้อย่างไร** ในช่วงเวลาที่เวียดนามใช้ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเป็นเครื่องมือเชิงยุทธศาสตร์ในการดึงดูดการลงทุนจากทั่วโลก สะท้อนจาก FDI ของเวียดนามที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องและแซงหน้าไทยตลอดช่วงกว่า 10 ปีที่ผ่านมา (รูปที่ 3) และที่สำคัญ เวียดนามไม่ได้ดึงดูดเฉพาะการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเข้มข้น แต่เริ่มก้าวขึ้นเป็นฐานการผลิตในอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง โดยปัจจุบันเวียดนามส่งออกชิป IC มายังไทยมากกว่าที่ไทยส่งออกชิป IC ไปเวียดนามแล้ว (รูปที่ 4) แม้ไทยยังคงเกินดุลการค้ากับเวียดนาม แต่การเกินดุลได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากกว่า 7 พันล้านดอลลาร์ฯ ในปี 2018 เหลือราว 2 พันล้านดอลลาร์ฯ ในปี 2025 (รูปที่ 5) ซึ่งสะท้อนถึงการพัฒนาศักยภาพการผลิตภายในประเทศของเวียดนามและการยกระดับบทบาทของเวียดนามในห่วงโซ่อุปทานโลกอย่างต่อเนื่อง

รูปที่ 3 FDI ของเวียดนามแซงหน้าไทยและเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตลอด 10 ปีที่ผ่านมา



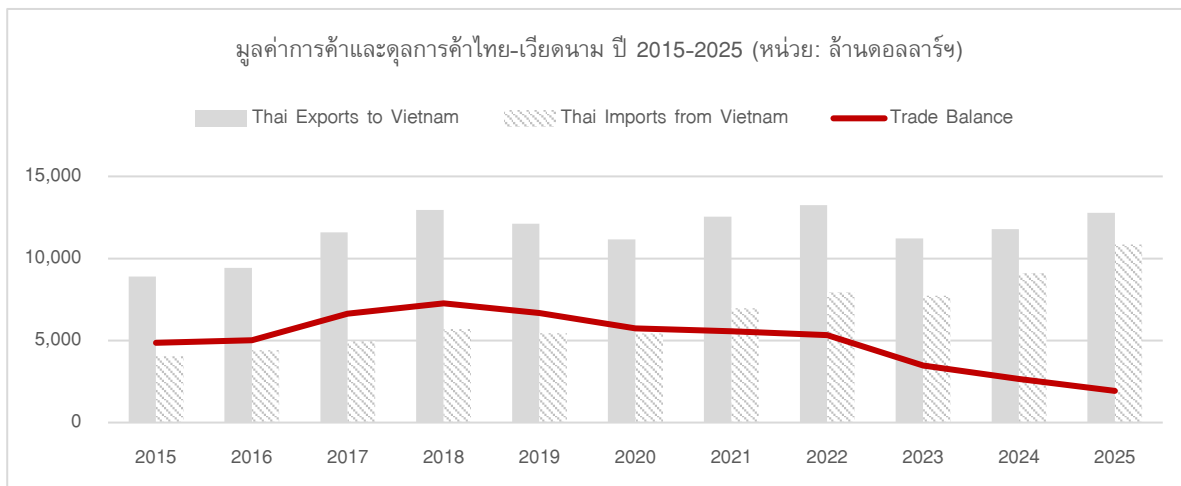
Source: UNCTAD, CEIC, Ministry of Planning and Investment (Vietnam), BOI (Thailand) Note: Exchange rate 1 USD = 32.458 THB (as of 25 May 2026)

รูปที่ 4 เวียดนามส่งออกชิป IC มาที่ไทยมากกว่าที่ไทยส่งออกชิป IC ไปเวียดนาม



Source: Trademap, compiled by KResearch

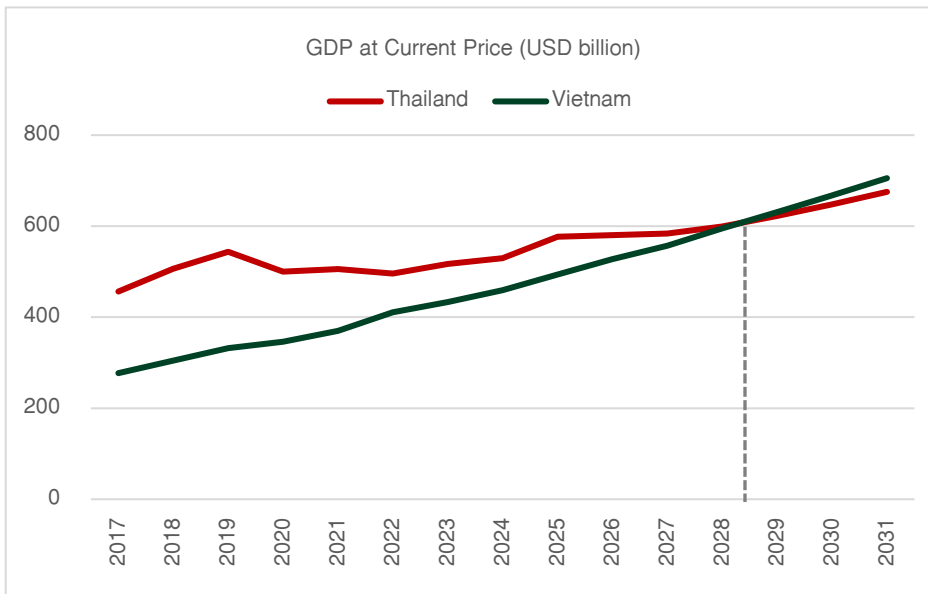
รูปที่ 5 ประเทศไทยเกินดุลการค้ากับเวียดนามตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา แต่การเกินดุลการค้ามีแนวโน้มลดลง



Source: Ministry of Commerce, Thailand, compiled by KResearch

- การพัฒนาประเทศของเวียดนามไม่ได้ใช้เพียงยุทธศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเท่านั้น แต่ยังดำเนินควบคู่ไปกับการปฏิรูประบบราชการ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และการยกระดับคุณภาพแรงงาน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งสะท้อนจากการเติบโตของเศรษฐกิจเวียดนามที่สูงกว่าไทยอย่างต่อเนื่องตลอดกว่าทศวรรษ จนมีแนวโน้มที่ขนาดเศรษฐกิจจะก้าวขึ้นมาแซงหน้าไทยในอนาคตอันใกล้ (รูปที่ 6)
- ดังนั้น ความท้าทายสำคัญของไทยอาจไม่ได้อยู่ที่การแข่งขันกับเวียดนามโดยตรง แต่อยู่ที่การเร่งแก้ไขข้อจำกัดเชิงโครงสร้างและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อให้ไทยสามารถเติบโตควบคู่ไปกับการขยายตัวของเวียดนามและเศรษฐกิจในภูมิภาคได้ โดยยังคงรักษาสถิติภาพทางเศรษฐกิจและความน่าสนใจในสายตานักลงทุนโลก

รูปที่ 6 IMF คาดการณ์ขนาดของเศรษฐกิจเวียดนามจะแซงหน้าไทยในปี 2029



Source: IMF (WEO April 2026), compiled by KResearch

#### Disclaimer

รายงานวิจัยนี้จัดทำโดย บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด (KResearch) เพื่อเผยแพร่เป็นการทั่วไป โดยอาศัยแหล่งข้อมูลสาธารณะ หรือ ข้อมูลที่เชื่อว่ามีความน่าเชื่อถือที่ปรากฏขณะจัดทำ ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ KResearch มิอาจรับรองความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ ความเหมาะสม ความครบถ้วนสมบูรณ์ หรือความเป็นปัจจุบันของข้อมูลดังกล่าว และไม่ได้รับผิดชอบใดๆ เพื่อชดเชยหรือชดเชยความเสียหายใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ข้อมูลดังกล่าว

ข้อมูลใดๆ ที่ปรากฏในรายงานวิจัยนี้ถือเป็นทรัพย์สินของ KResearch และ/หรือบุคคลที่สาม (แล้วแต่กรณี) การนำข้อมูลดังกล่าว (ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน) ไปใช้ต้องแสดงข้อความถึงสิทธิความเป็นเจ้าของแก่ KResearch และ/หรือบุคคลที่สาม (แล้วแต่กรณี) หรือแหล่งที่มาของข้อมูลนั้นๆ ทั้งนี้ ท่านจะไม่ทำซ้ำ ปรับปรุง ดัดแปลง แก้ไข ส่งต่อ เผยแพร่ หรือกระทำการในลักษณะใดๆ เพื่อวัตถุประสงค์ทางการค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตล่วงหน้า เป็นลายลักษณ์อักษรจาก KResearch และ/หรือบุคคลที่สาม (แล้วแต่กรณี)